

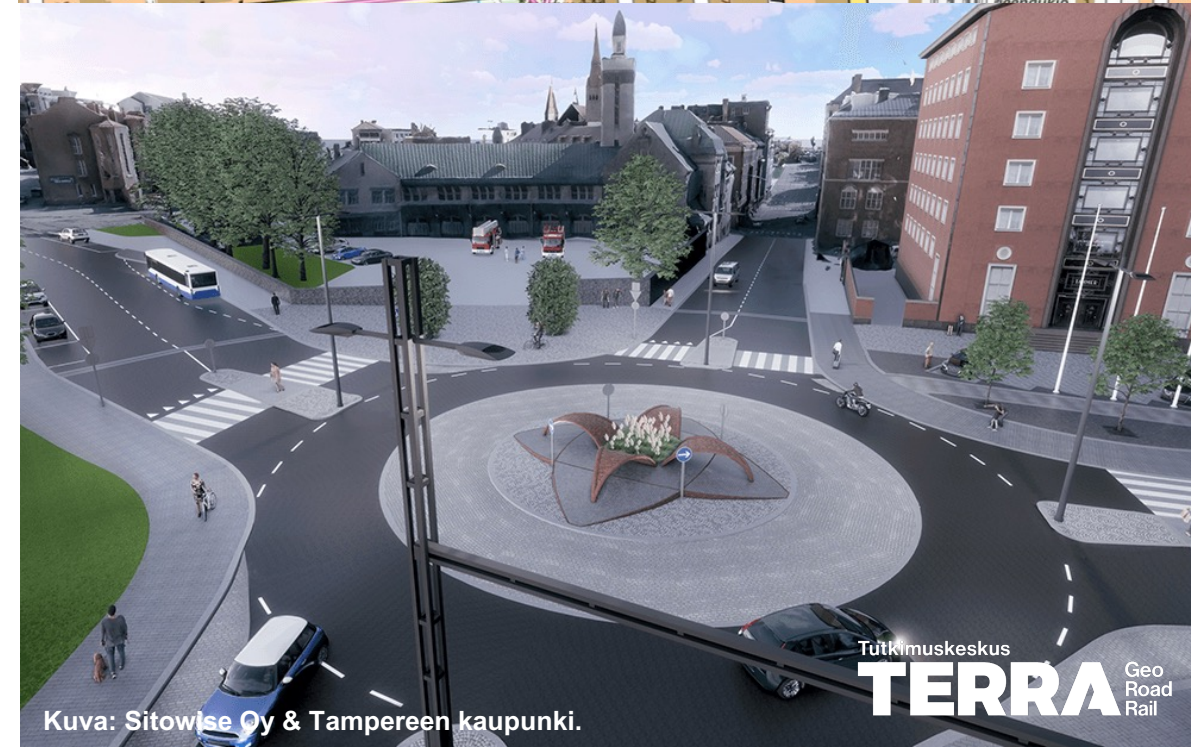
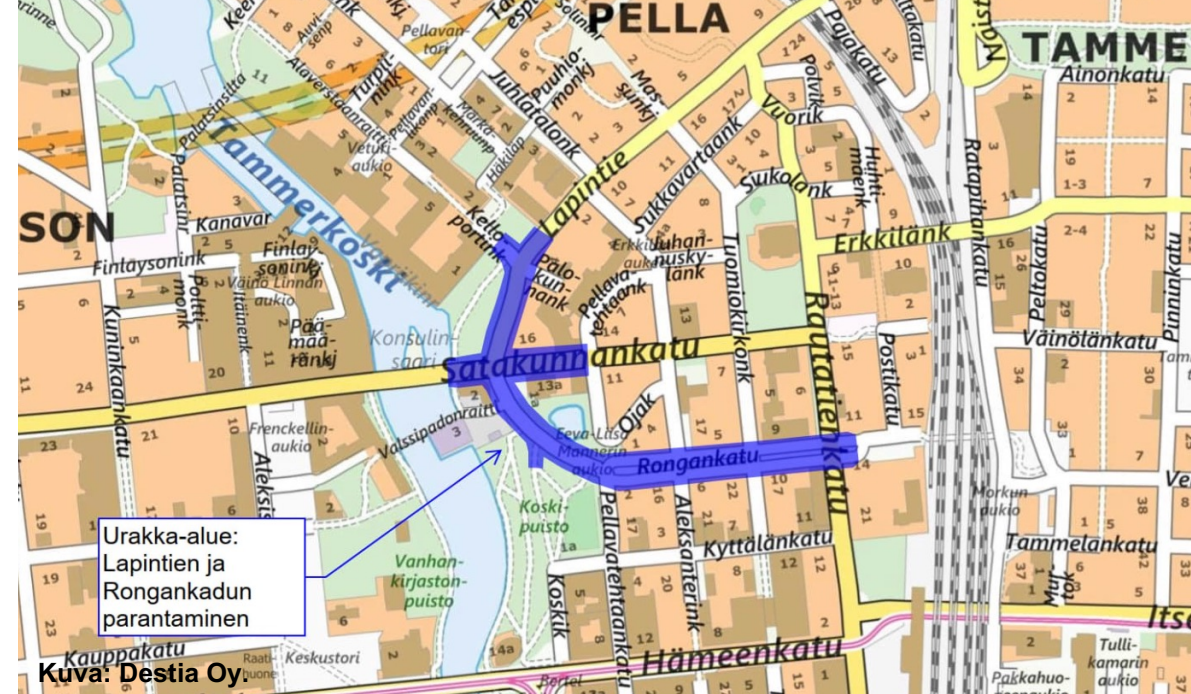
KATUTYÖMAIDEN NOPEUTTAMINEN



ProDigial-tutkimusohjelma, Tampereen pilotti
Maiju Örmä, 11.10.2023

PILOTIN TAVOITTEET

- Pilotin tavoitteena on selvittää, minkälaisilla toimintatavoilla saamme toteutettua katuhankkeita nopeilla läpimenoajoilla
- Case-kohteena Tampereen keskustassa vuonna 2023 toteutettava katuhanke, jossa liikennevalo-ohjattu risteysalue muutetaan kiertoliittymäksi
 - Kohdealue on erittäin ruuhkautunut (erityisesti arkaamut ja -iltapäivät) ja liikennekapasiteetti täysin käytössä
 - Kohdealueella sijaitsee Tampereen pääpaloasema
- Kiertoliittymä halutaan toteuttaa mahdollisimman nopealla läpimenoajalla, jotta turvataan kriittisen liikenteen toimivuus



TUTKIMUSKOKONAISUUS



TAUSTATUTKIMUKSESTA SAADUT TOIMENPIDESUOSITUKSET

- **Hankinnalla ja sopimuksilla** voidaan ohjata urakoitsijan toimintaa kohti tilaajan kohteelle asettamia tavoitteita
- Tilaaja voi kerätä urakoitsijalle kattavat **lähtötiedot** kohdealueesta ennen urakan alkua
- **Tuotanto- ja logistiikkasuunnitelmat** tulee tehdä tarkasti, mikäli toimintaa halutaan nopeuttaa
- **Väliaikaiset liikennejärjestelyt** koetaan usein suurimmaksi työtä hidastavaksi tekijäksi
 - Kun kohdealuetta ei voida sulkea kokonaan liikenteeltä, on liikennejärjestely suunnitteluun panostettava
- Tilaaja voi etukäteen selvittää, mitä **lupia** kohdealueella tarvitaan ja aloittaa neuvottelut hyvissä ajoin, esimerkiksi katutilavalvonnan kanssa
- **Sidosryhmäyhteistyöllä** tärkeä rooli työn sujuvuuden takaamisessa ja sen avulla voidaan välttää kadun uudelleen avaamista lähitulevaisuudessa

HANKINTA- JA KEHITYSVAIHE

- Hankinta toteutettiin kaksivaiheisena neuvottelumenettelynä
 - Ensimmäisessä vaiheessa arvioitiin tarjousten laatuosaa (30 pistettä)
 - Tarjousten jätön jälkeen urakoitsijat kutsuttiin esittelemään tarjoustaan, jonka jälkeen laatuosat pisteytettiin
 - Tarjouspyyntöaineisto päivitettiin laatuosan kehitysideoiden pohjalta hintaosaa varten
 - Toisessa vaiheessa arvioitiin tarjousten hintaosaa (70 pistettä)
- Urakoitsija edellytettiin osallistumaan kehitysvaiheeseen
 - Kehitysvaiheen tavoitteena oli suunnitella toimintaa sekä luoda edellytykset työn sujuvoittamiselle ja nopealle toteutukselle
 - Kesto 1,5-2 kuukautta, laajuus 6-10 työpajaa

HAVAINTOJA PILOTTIKOHTEESTA

- **Hankinta- ja kehitysvaihetta** pidettiin pääasiassa onnistuneena
 - Tilaajan ja urakoitsijan välinen vuoropuhelu ja yhteistyö käynnistyivät hyvissä ajoin ennen varsinaisen urakan aloittamista
 - Jatkossa kehitysvaiheen ja urakan aloittamisen väliin tulisi jättää riittävästi aikaa, jotta urakoitsija voi valmistautua paremmin toteutukseen
 - Toteutuksen tarkka läpikäynti kehitysvaiheessa mahdollistaisi epäselvyyksien ja virheiden havaitsemisen ajoissa
- **Muutos- ja lisätyöt** aiheuttavat viivästyksiä toimintaan, vaikka sidosryhmiä tiedotettiin ja osallistettiin hyvissä ajoin ennen urakan alkamista
- **Virheet suunnitelmissa** aiheuttavat jatkuvia pieniä viivästyksiä toimintaan, jotka oltaisiin voitu välttää tarkastamalla ja yhteensovittamalla suunnitelmat etukäteen

YHTEENVETO

- **Tilaaja johtaa kokonaisuutta, jotta tavoitteet saavutetaan**
- **Tilaajalla vastuu toimittaa urakoitsijalle virheettömät dokumentit**
 - Suunnitelmien tarkastaminen ja yhteensovittaminen tulisi olla tilaajan vakiintunut toimintatapa
- **Pinnan alta löytyvien yllätysten määrää voidaan vähentää panostamalla lähtötietojen hankintaan**
- **Kaikki katutyömaiden aikana tapahtuva toiminta on yhteydessä työn sujuvuuteen ja läpimenoaikoihin**
 - Jos haluamme toimia uudella tavalla, muutos on tapahduttava kokonaisuudessa

KIITOS

ProDigial-tutkimusohjelma, Tampereen pilotti
Maiju Örmä, maiju.orma@tuni.fi