



# CITER ja ManCE Kiertotalouden johtamisen ja liiketoiminnan ajankohtaisia teemoja

RATKI-hankkeen päätösseminaari 13.6.2023

**Jarmo Uusikartano**, väitöskirjatutkija

CITER, Tuotantotalouden yksikkö, Johtamisen ja talouden tiedekunta

Tampereen yliopisto

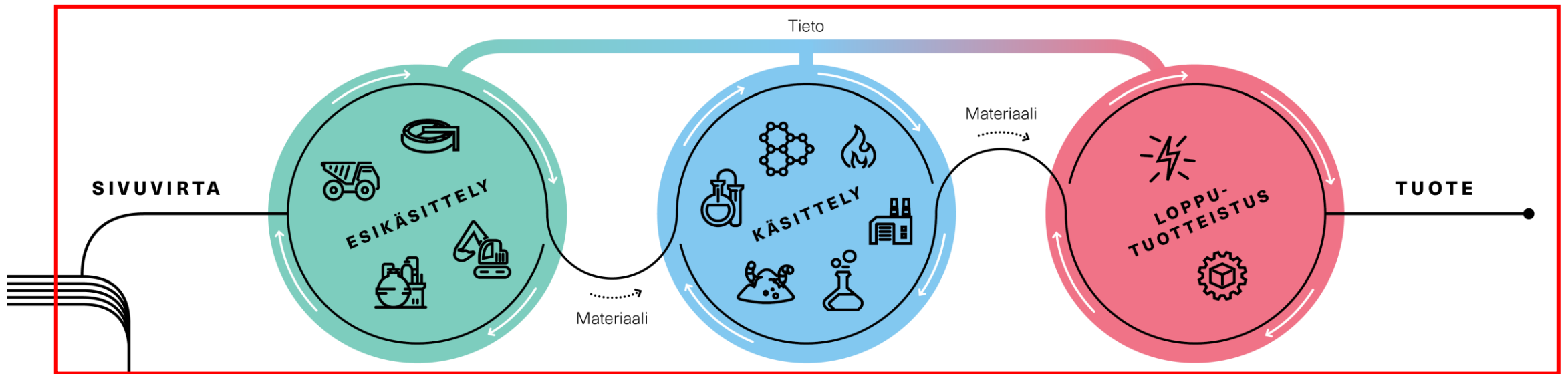
*[jarmo.uusikartano@tuni.fi](mailto:jarmo.uusikartano@tuni.fi)*

# SIVUVIRROISTA LIIKETOIMINTAA

TALOUDELLISESTI kannattava  
 SOSIAALISESTI hyväksytty  
 YMPÄRISTÖN kannalta kestävä



YRITYKSET, JULKISYHTEISÖT, TUTKIMUSORGANISAATIOT



Kestävyyteen, käsittelyvaiheisiin ja toimijoihin liittyvät **KRIITTISET TEKIJÄT**

esim. tavoitteet, käsittelykapasiteetti ja ympäristövaikutukset

# Resurssien ymmärtäminen

---

## Materiaalivirtaa määrittävät tekijät

## Tekijöiden ulottuvuudet

---

**Ihmiset** ja heihin liittyvä toiminta, arvot, asenteet, normit, jotka motivoivat materiaalien liikkeen

Mukautuvuus  
Yleinen suhtautuminen  
Julkiset intressit  
Lainsäädäntö

---

**Materiaalit**, niiden ominaisuudet ja sovellutukset, joista materiaalivirta muodostuu

Yhteensopivuus  
Yhtenäisyys  
Hajoavuus

---

**Sosiomateriaaliset käytännöt**, joissa ihmiset ja materiaalit toisiinsa kietoutuneita ja joissa materiaalivirrat tapahtuvat

Saatavuus ja jatkuvuus  
Intensiteetti  
Läheisyys  
Uudelleenkäytettävyys

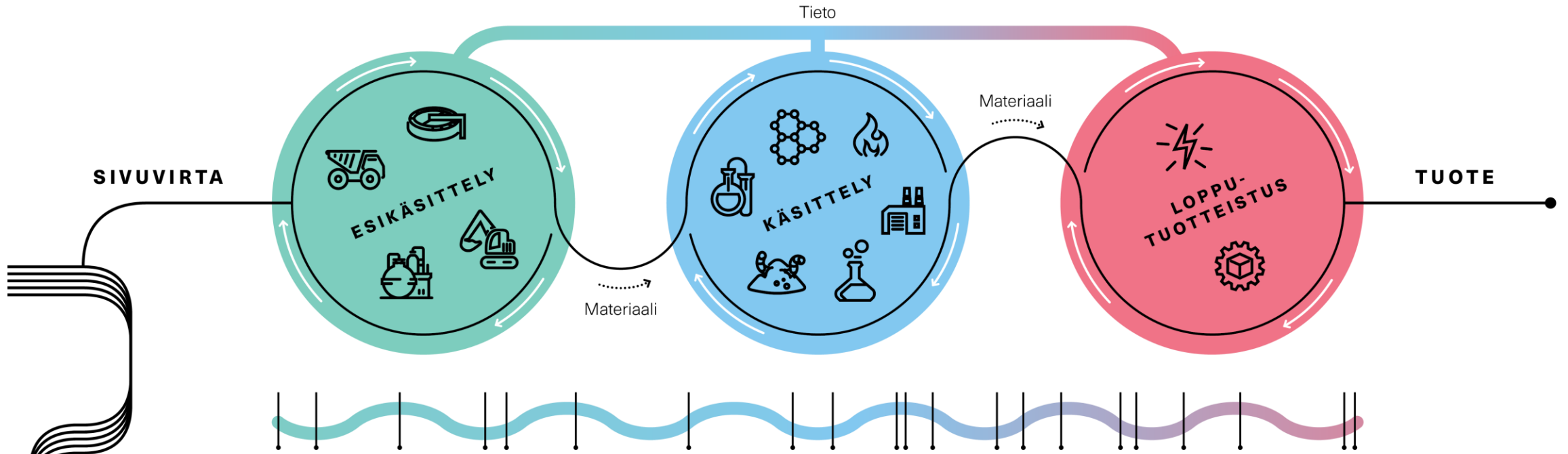
---

# SIVUVIRROISTA LIIKETOIMINTAA

**TALOUDELLISESTI** kannattava  
**SOSIAALISESTI** hyväksytty  
**YMPÄRISTÖN** kannalta kestävä



YRITYKSET, JULKISYHTEISÖT, TUTKIMUSORGANISAATIOI

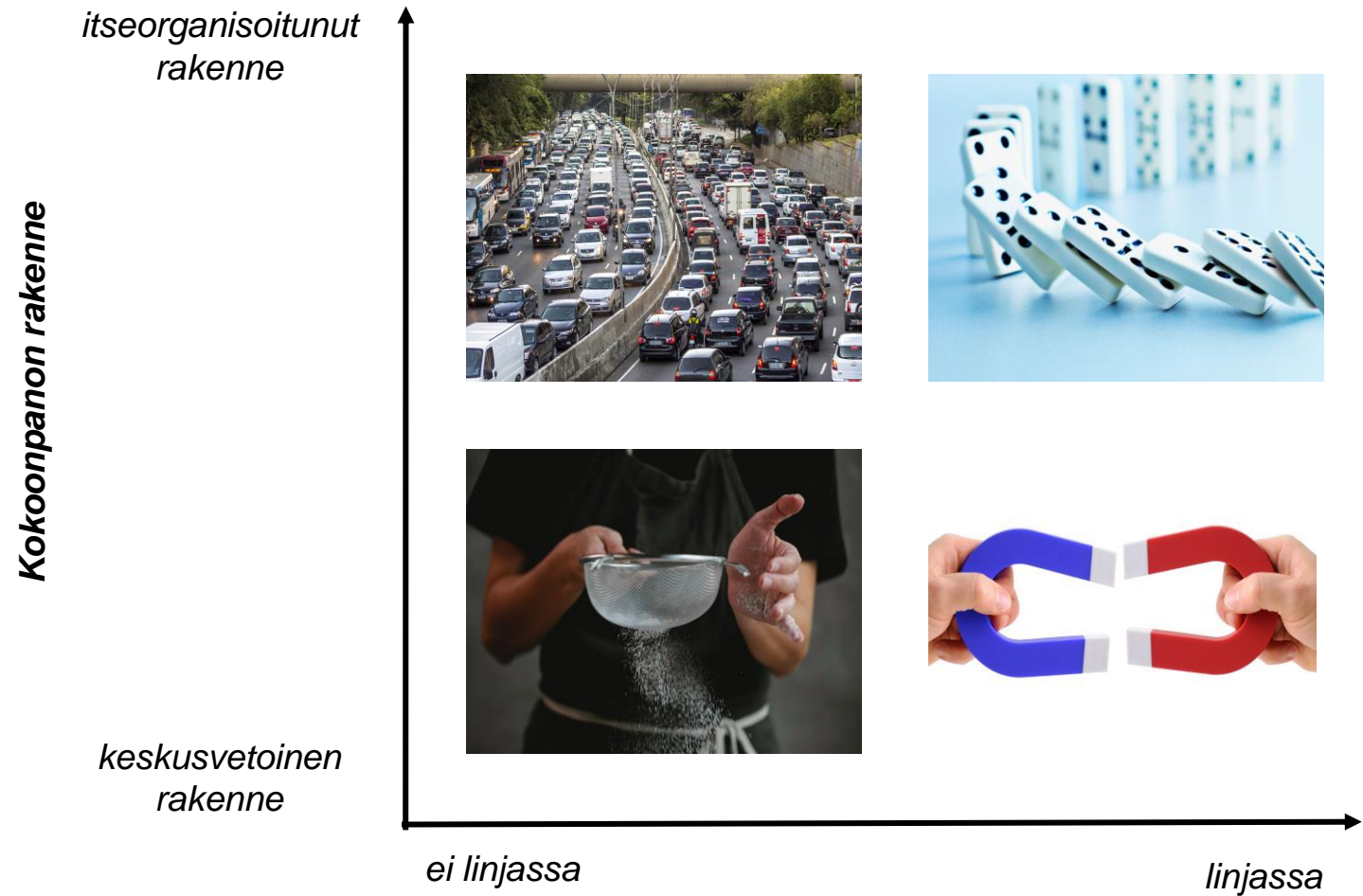


Kestävyyteen, käsittelyvaiheisiin ja toimijoihin liittyvät **KRIITTISET TEKIJÄT**

esim. tavoitteet, käsittelykapasiteetti ja ympäristövaikutukset

# Yhteistyö

## Sidosryhmien osallistaminen yhteistyöhön



### **Sidosryhmien ja ylätasen kiertotaloustavoitteen yhteensopivuus**

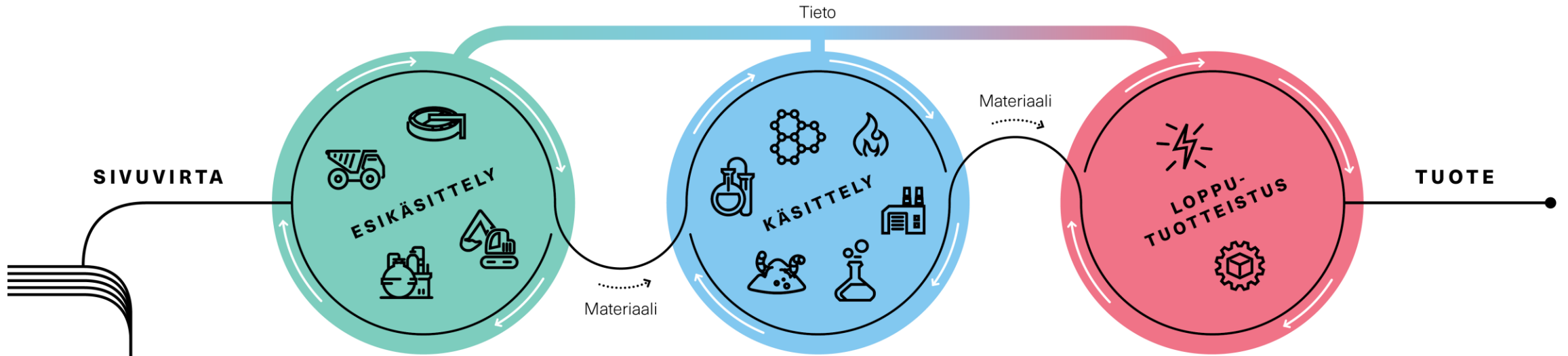
Kaipainen, J., Uusikartano, J., Aarikka-Stenroos, L., Harala, L., Alakerttula, J., & Pohls, E. How to Engage Stakeholders in Circular Economy Ecosystems: The Process. Palgrave Macmillan. Upcoming bookchapter.

# SIVUVIRROISTA LIIKETOIMINTAA

TALOUDELLISESTI kannattava  
SOSIAALISESTI hyväksytty  
YMPÄRISTÖN kannalta kestävä



YRITYKSET, JULKISYHTEISÖT, TUTKIMUSORGANISAATIOT



Kestävyyteen, käsittelyvaiheisiin ja toimijoihin liittyvät **KRIITTISET TEKIJÄT**

esim. tavoitteet, käsittelykapasiteetti ja ympäristövaikutukset

# Kestävyys siirtymä

## Teollisen ekosysteemin uudistaminen kohti kiertotaloutta

### Muutokset rooleissa

- Laajenevat roolit
- Uudet roolit

### Muutokset vuorovaikutuksessa

- Avoin ja jatkuva viestintä
- Yhteistyön henki
- Digitaaliset työkalut

### Muutokset asenteissa

- Kierrätysmateriaalien arvostus
- Suunnittelun lähtökohdat
- Muutosvastarinnan vähentäminen

**Hyödyt yhteiskunnalle:**  
ympäristö, työllisyys

**Hyödyt teollisuudelle:**  
ympäristö, kilpailuetu, alan jatkuvuus

**Hyödyt yrityksille:**  
liiketoiminta, kyvykkyydet, työhyvinvointi



# ManCE – Research Center for Managing Circular Economy

## A) Johtamisen eri muodot

Organisointi, yhteistyö, strateginen johtaminen, muutosjohtaminen, liiketoiminnan suunnittelu ja johtaminen, kehittäminen, operatiivinen toiminta, poliittinen päätöksenteko, osallistaminen, opettaminen ja kouluttaminen

## B) Erilaiset toimijat

Yritykset, sidosryhmät, kuluttaja–kansalaiset, kaupungit, teollisuusalat, ekosysteemit, monitoimijaiset kokoonpanot, materiaalit/resurssit toimijoina

Neljä yksikköä

- tuotantotalous,
- kauppatieteet,
- hallintotieteet,
- tietojohdaminen

tarkastelee kiertotaloutta ja sen rajapintoja mm.

- kestävyyskysymyksiin,
- jätehuoltoon,
- ilmastotavoitteisiin,
- luontokadon estämiseen.



# Kiitos!

## CITER

Verkkosivut 

Leena Aarikka-Stenroos, leena.aarikka-stenroos@tuni.fi

Jarmo Uusikartano, jarmo.uusikartano@tuni.fi

## ManCE

Verkkosivut 

Mikko Sairanen, mikko.sairanen@tuni.fi

Venla Harala, venla.harala@tuni.fi