

An aerial photograph of a large blue lake with several small islands and a marina. In the foreground, there is a green lawn and a modern university building with a red and white facade. The sky is clear and blue.

Annika Tidström

Muutos haltuun strategian avulla

Strategia

- ▶ Määrittely
- ▶ Strategioista visioon
- ▶ Vastaa kysymykseen ”miten”?

*Yrityksellä ei ole strategiaa,
vaan...
Strategia tehdään yrityksessä.*



Hyvän strategian ydin

- ▶ DIAGNOOSI: Hyvä ja pelkistetty kuva monimutkaisesta todellisuudesta, joka tuo esiin tilanteen kaikkein tärkeimmät ja kriittisimmät näkökulmat.
- ▶ TOIMINTAPERIAATTEET ja STRATEGIAT, joilla diagnoosin esiin tuomat haasteet pystytään voittamaan.
- ▶ Johdonmukaiset ja yhteen sovitettut TOIMENPITEET, joilla strategiat pystytään toteuttamaan

Rumelt (2011)



Strateginen johtaminen

Strategia-asemointi/analyysi

Strategiavalinta

Käytännön strategia



E-Pn pk-yrityksille neuvoja – tulevaisuus & strategia

- ▶ Proaktiivinen asenne
- ▶ Järjestelmällisyys
- ▶ Käytä työkaluja tulevaisuuden hahmottamiseen
- ▶ Digitalisaation merkitys



Hyvä strategia

- ▶ Selkeä
- ▶ Helposti kommunikoitava
- ▶ Asiakas ytimessä
- ▶ Ainutlaatuinen



Tulevaisuuden strategiat

- ▶ Resilienssi
- ▶ "Agile"
- ▶ Digitalisaatio
- ▶ Yhteistyö
- ▶ Kestävä kehitys
- ▶ Osallistava ja jatkuva



Strategian hyöty

- ▶ Analysointi ja ennakointi
- ▶ Poisvalinnat
- ▶ Tuo määrätietoisuutta ja tehokkuutta toimintaan
- ▶ Lisää tehokkuutta
- ▶ Lisää työviihtyvyyttä
- ▶ Auttaa saavuttamaan tavoitteita
- ▶ Muutosvalmius
- ▶ Varmuus tulevaisuutta varten



Kiitos!

anntid@uwasa.fi