

## Tulevaisuustaulukko

## Tulevaisuuskuva 5: Maakunnista kuntia

TULEVAISUUDEN KEHITYSLINJAT						
ALUERAKENTEEN MUUTOS	Kaupungistuminen ja vahva keskittyminen	<b>Kaupungistuminen ja normaali hajakeskittyminen</b>	Kaupungistuminen ja vahva hajakeskittyminen	Vyöhykkeisyys ja laajat kasvukäytävät	Hajautuminen ja maaseudun renessanssi	
YKSITYINEN, JULKINEN JA 3. SEKTORI	<b>Julkisen sektorin rooli aluekehittämisessä vahvistuu</b>	Markkina-perustaisuus aluekehittämisessä vahvistuu	Yhteisölliset ja 3. sektorin ratkaisut aluekehittämisessä vahvistuvat			
HALLINNON KEHITTÄMISEN JA POLITIIKAN SUUNTALINJA	<b>Maakunta-perustaisuus vahvistuu</b>	Kuntaperustaisuus vahvistuu	Kaupunkiseutu-perustaisuus vahvistuu	Valtioperustaisuus vahvistuu		
MAAKUNTA-VALTIO -SUHDE						
OHJAUSSUHDE	Resurssi- ja momenttiohjaus	Normiohjaus	Tulosohjaus	Informaatio-ohjaus	Sopimusohjaus	<b>Neuvottelu- ja vuorovaikutus-ohjaus</b>
VALTION OHJAUSVALTA	Vahva, tiivis ohjausvalta	Kohtuullisen vahva ohjausvalta	Heikko ohjausvalta	<b>Valtiolla ei ohjausvaltaa ja sen rooli merkityksetön</b>		
TOIMINTATAVAT JA -KULTTUURI, VUOROVAIKUTUS	Avoin neuvottelu, yhteistyö ja sopimuksellisuus	Joustava ja verkostomainen	<b>Passiivisuus ja vetäytyneisyys kontrollin, ohjauksen ja valvonnan osalta</b>	Suora, mutta löyhä kontrolli, ohjaus ja valvonta	Suora ja yksityiskohtainen valvonta, hierarkkinen kontrolli	
TEHTÄVÄJAKO	Tehtäväjako onnistuu hyvin	<b>Tehtäväjako onnistuu tyydyttävästi</b>	Tehtäväjako onnistuu osittain	Tehtäväjako epäonnistuu	Tehtäväjako aiheuttaa katastrofin	
MAAKUNTIEN MUOTOUVA ASEMA						
MAAKUNTIEN ROOLI	SOTEMAKU-uudistuksen (2018) kaavailujen mukainen	Maakunnille lisäksi rajattu verotus-oikeus ja maakunta-kohtaisesti muita tehtäviä	<b>Maakunnista kuntia</b>	Maakunta kuntien edunvalvoja ja kehittämistyön koordinoija	Maakunnat pelkkiä SOTE- ja pelastus-palveluiden tuottajia	Maakunnat pelkkiä MAKU-palveluiden tuottajia
MAAKUNTIEN ITSEHALLINTO	Maakunnille ei verotusoikeutta, eikä aitoa itsehallintoa	Maakunnille osittainen verotusoikeus, mutta tiukka valtio-ohjaus	Maakunnille osittainen verotusoikeus ja velanotto-oikeus	Maakunnille itsehallinnollinen asema sekä osittainen verotus- ja velanotto-oikeus	<b>Maakunnille laaja itsehallinnollinen asema, verotus- ja velanotto-oikeus sekä yleinen toimiala</b>	
MAAKUNTIEN TALOUDELLINEN LIKKUMAVARA	Maakuntien kapea taloudellinen liikkumavara ja SOTE:n muiden toimialojen rahoitusta kaventava vaikutus	Maakuntien kapea taloudellinen liikkumavara	Maakuntien taloudellinen liikkumavara mahdollistaa operatiivisen toiminnan	Maakuntien laaja taloudellinen liikkumavara	<b>Maakuntien laaja taloudellinen liikkumavara, mittakaavaedut ja kustannustehokkuuden parantuminen</b>	
MAAKUNTIEN MÄÄRÄ	<b>Enemmän kuin 18 maakuntaa</b>	18 maakuntaa	12-18 maakuntaa	9-12 maakuntaa	5-9 maakuntaa	
MAAKUNTIEN POLIITTINEN PÄÄTÖKSENTEKO	<b>Politiikot vain päätöksentekijöitä, viranhaltijoilla valmisteluvastuu</b>	Politiikot mukana päätösten valmistelussa, viranhaltijoiden rooli pieni	Avoin konflikti, poliitikkojen ja viranhaltijoiden roolit ja vastuut epäselviä	Ajopuu, maakunta ajalehti, poliitikot ja viranhaltijat eivät aktiivisia toimijoita	Viranhaltijoiden rooli ylikorostunut valmistelussa ja päätöksenteossa	
MAAKUNTIEN LEGITIMITEETTI JA TUKI	Kansalaiset mieltävät maakuntien roolin ja kokevat maakunnat omikseen	<b>Maakuntien onnistuminen tehtävissään vahvistaa myös kuntien legitimeettiiä</b>	Epäselväksi jäävä tehtäväjako kuntien ja maakuntien välillä rapauttaa legitimeettiiä	Selvästi jäsenyvä tehtäväjako kuntien ja maakuntien välillä vahvistaa legitimeettiiä	Maakuntien epäonnistuminen tehtävissään rapauttaa myös kuntien legitimeettiiä	Maakunnat jäävät kansalaisille etäisiksi
MAAKUNTIEN ERILAISUUS	Maakunnat keskenään samanlaisia	Pääkaupunki-seudun erillisratkaisu	Suurten kaupunkiseutujen erillisratkaisu	<b>Maakuntien erilaistuminen evolutiivisesti huomioiden alueelliset erot</b>		
KUNTIEN MUOTOUTUVA ASEMA						
KUNTIEN TÄRKEIN TEHTÄVÄ	Asuin- ja elinympäristön kehittäminen	Sivistys- ja kulttuuripalvelut	Elinkeino- ja elinvoimapolitiikka	Demokratian alusta ja kuntalaisten edunvalvoja	<b>Yhteisöllisyyden, hyvinvoinnin ja kansalais-yhteiskunnan tukeminen</b>	Paikallisuuden ja perinteiden vaaliminen
KUNTIEN KÄYTTÖTALOUS	Kuntien käyttötalous paranee merkittävästi	Kuntien käyttötalous paranee jonkin verran	Kuntien käyttötaloudessa ei tapahdu juurikaan muutoksia	<b>Kuntien käyttötalous heikkenee jonkin verran</b>	Kuntien käyttötalous heikkenee merkittävästi	
KUNTIEN INVESTOINTIKYKY	Kuntien kyky investoida paranee merkittävästi	Kuntien kyky investoida paranee jonkin verran	Kuntien kyky investoida säilyy ennallaan	Kuntien kyky investoida heikkenee jonkin verran	<b>Kuntien kyky investoida heikkenee merkittävästi</b>	
KUNTIEN EDUNVALVONTA	Kuntien edunvalvonta kanavoituu itsehallinnollisten maakuntien kautta	Kunnat luovat uusia, maakuntatasoisia edunvalvonta-organisaatioita	Kukin kunta valvoo mustasukkaisesti vain omaa etuaan	Seutuajattelu voimistuu edunvalvonnessa	Kunnilla vain yleistä edunvalvontaa (esim. Kuntaliiton kautta)	<b>Kuntien yhteinen edunvalvonta näivettyy</b>
KUNTIEN MÄÄRÄ	Kuntien määrä vähenee radikaalisti n. 70-100 kuntaan	Kuntien määrä vähenee maltillisesti n. 200 kuntaan	<b>Kuntien määrä pysyy jotakuinkin ennallaan</b>	Kuntien määrä kääntyy uudelleen kasvuun		
KUNTIEN JA MAAKUNTIEN SUHTEEN KIPUPISTEET						
TYÖLLISYDEN HOITO	<b>Maakunnille työllisyydenhoidon vastuu</b>	Kunnille työllisyyden hoidon vastuu	Kaupunkiseuduille työllisyydenhoidon vastuu	Markkinalähtöinen työllisyydenhoito, pitkäaikais-työttömät julkisen sektorin vastuulla	Markkinalähtöinen työllisyydenhoito	Työllisyydenhoidon tarjonta pirstoutuu
MAANKÄYTTÖ JA MAAKUNTAKAAVA	Maakuntakaavoituksen neuvottelumenettely ja yhteistyötoimielin	Kaavoitus kuntien vastuulle	Kaupunkiseutu ja seutusopimus ja sopimuksellisuus	<b>Maakuntakaava ohjaa sitovasti ja yksityiskohtaisesti kuntien kaavoitusta</b>	Valtion tiukentuva ohjaus ja sääntely lisääntyvät	
ELINKEINOJEN KEHITTÄMINEN	<b>Maakunnille kasvava vastuu elinvoima- ja yrityspalveluista</b>	Kunnille vastuu elinvoima- ja yrityspalveluista	Kaupunkiseudulla vastuu elinvoima- ja yrityspalveluista	Yritysvetoiset elinkeino- ja yrityspalvelut	Elinkeino- ja yrityspalveluiden tarjonta pirstoutuu	