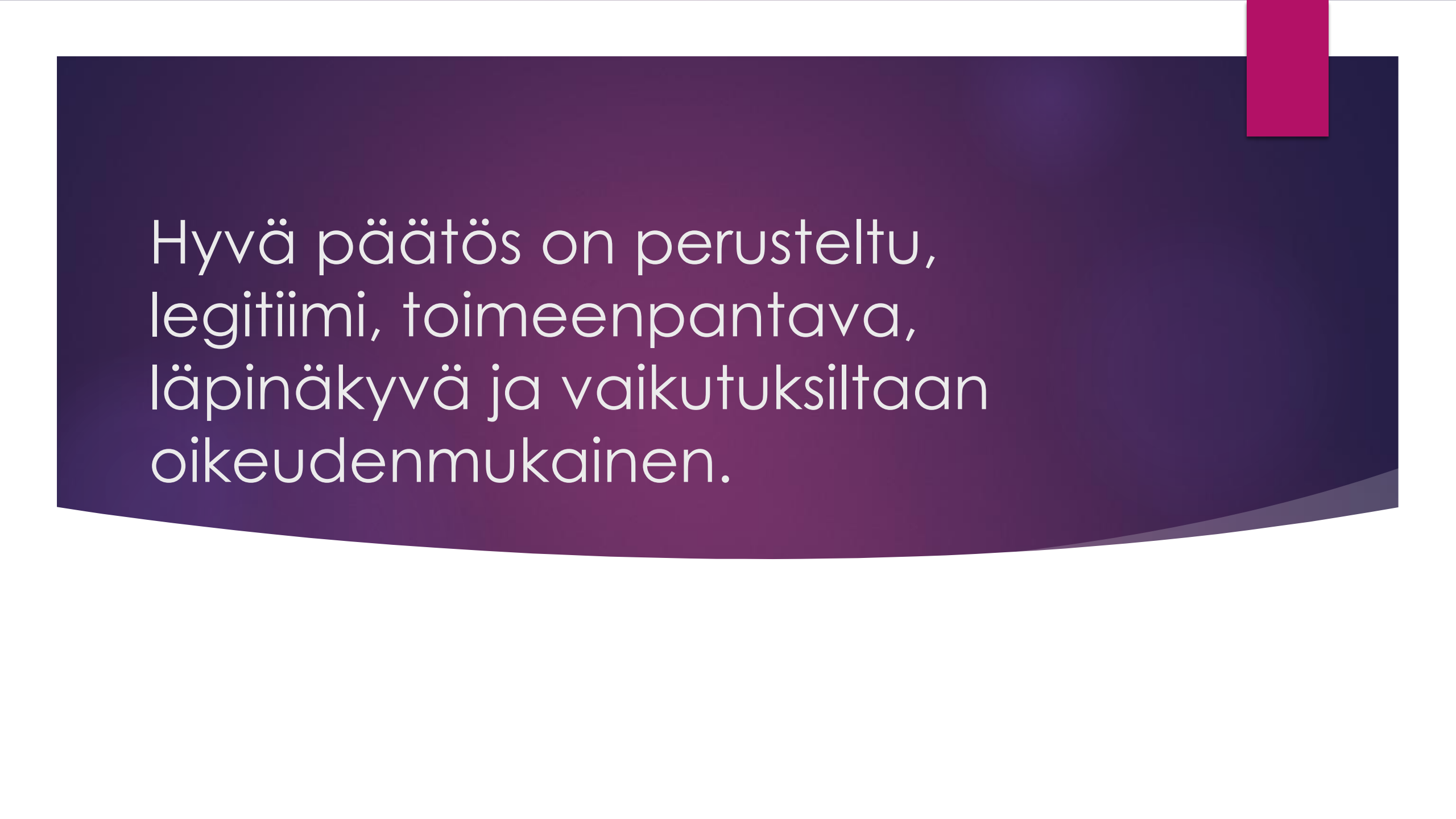


# AITO-hanke

Tekoälyagentit päätöksenteon tukena:  
Parempia päätöksiä vai paremmin  
perusteltuja huonoja?

PORI 14.4.2026

SANNI PÖNTINEN



Hyvä päätös on perusteltu,  
legitiimi, toimeenpantava,  
läpinäkyvä ja vaikutuksiltaan  
oikeudenmukainen.

# Päätöksenteon tutkimus ahtaalla

"päätöksentekoon liittyvät mieltymykset ovat usein epäjohdonmukaisia, epävakaita ja ulkoisten tekijöiden ohjaamia;

päätösten ja toimien väliset yhteydet ovat löyhästi kytkeytyneitä ja vuorovaikutteisia pikemminkin kuin lineaarisia; menneisyys on tunnetusti epäluotettava opas nykyhetkeen tai tulevaisuuteen;

ja ... poliittiset ja symboliset näkökohdat näyttelevät keskeistä, ehkä jopa ylivoimaista roolia päätöksenteossa" (Reed 1991).

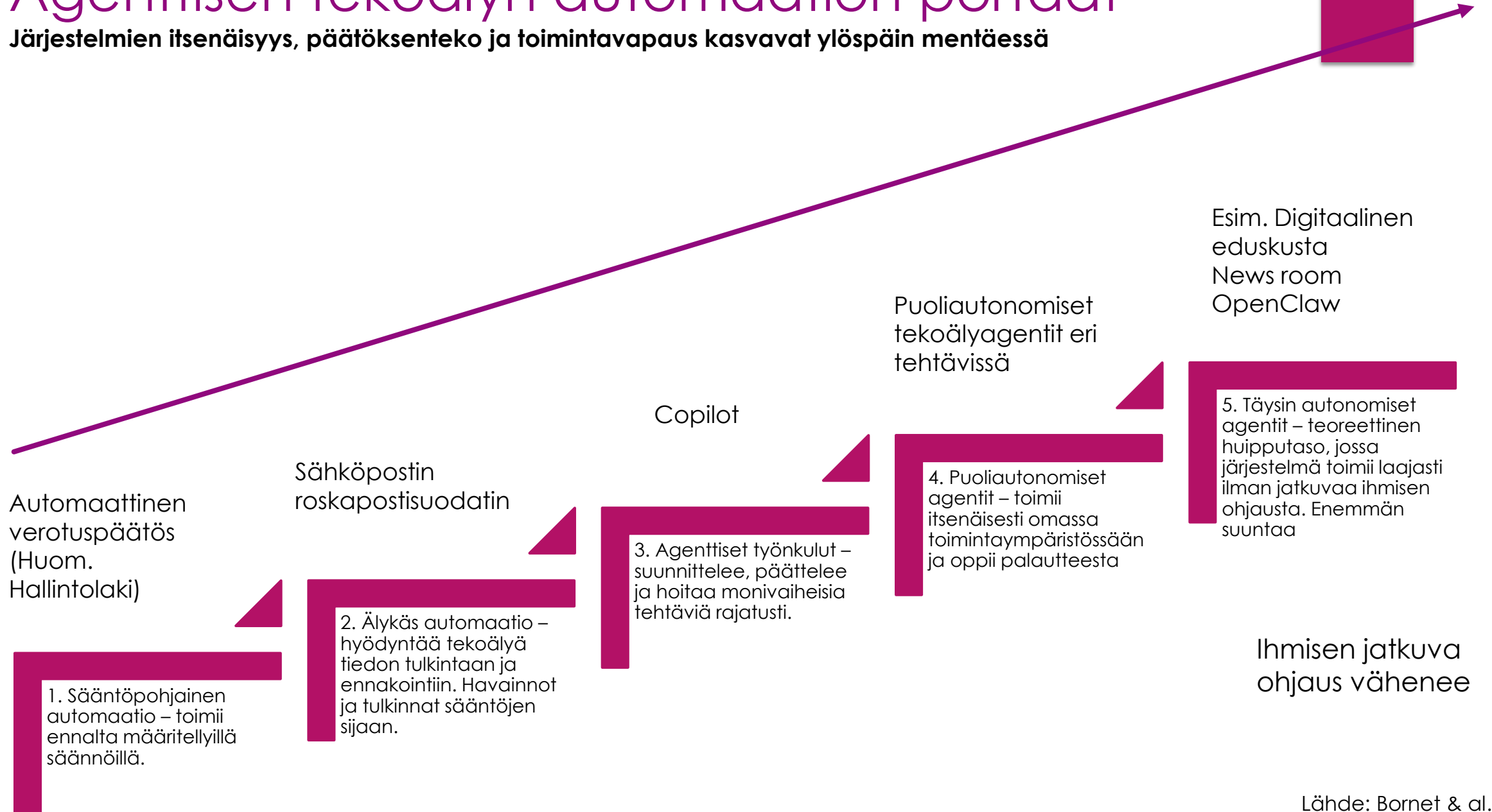
Olemme monin eri  
tavoin rajoittuneita  
päätöksenteossämme  
(Herbert Simon 1957; 1987)

→Heuristinen ongelmanratkaisu:  
kokeileva, oppiva, intuitioon tai ns.  
maalaisjärkeen perustuva→  
Riittävän hyviä päätöksiä  
(Good enough)

MILLÄ TAVOIN  
TEKOÄLYALTISTUS VAIKUTTAA  
JOHTAJIEN  
ONGELMANRATKAISUUN?

# Agenttisen tekoälyn automaation portaat

Järjestelmien itsenäisyys, päätöksenteko ja toimintavapaus kasvavat ylöspäin mentäessä



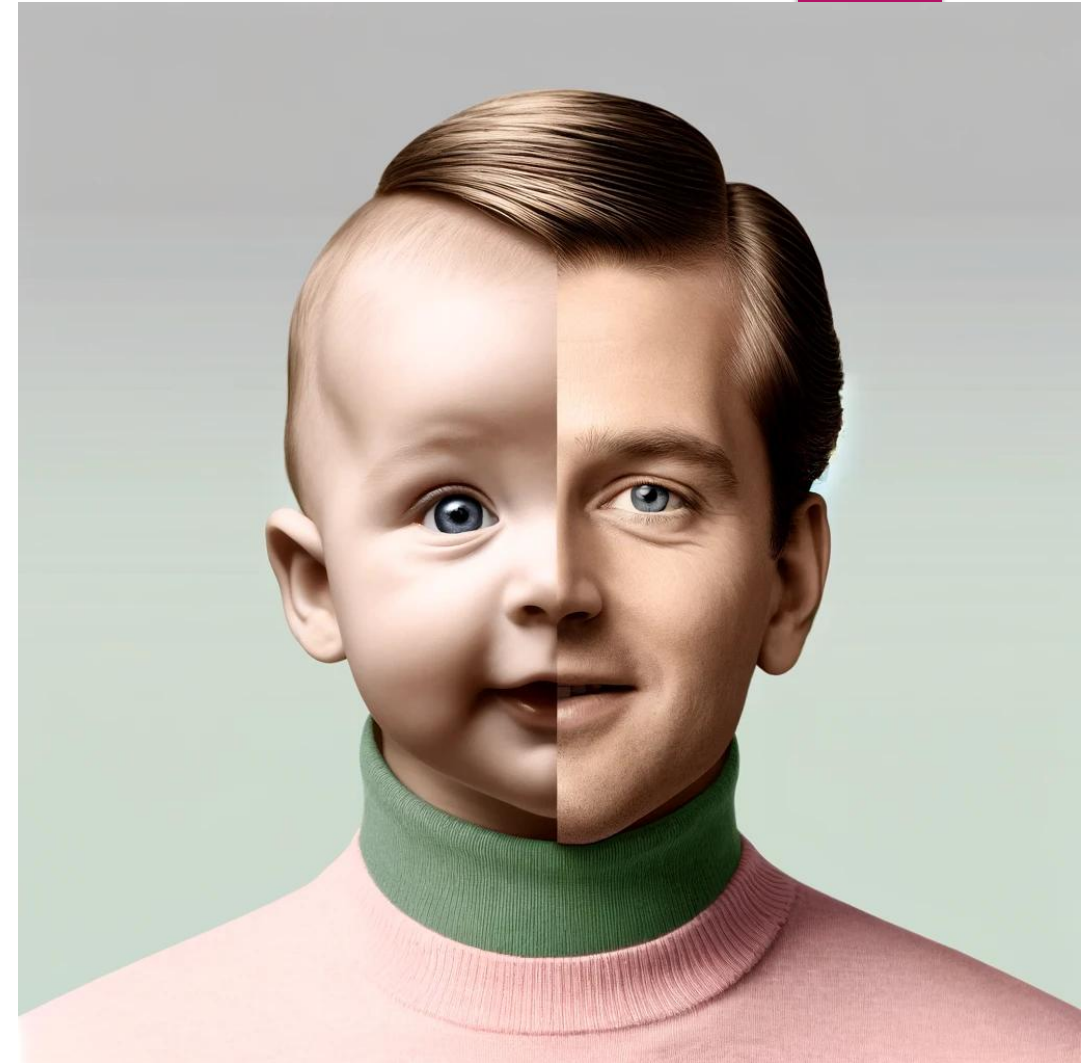


**Behind the big thinkers; Can we be better  
problem solvers enabled by agentic AI?**

PÖNTINEN SANNI

Osaamisen taso	Osaamisen sisältö
<b>Asiantuntija</b>	Asiantuntija hallitsee paitsi ammatillisen sisällön ja sen kehittämisen niin hän kykenee myös liittämään toiminnan ja sen vaikutukset systeemin, organisaationsa kokonaisuuteen ja tavoitteisiin.
<b>Edistynyt osaaja</b>	Edistynyt osaaja kykenee ratkaisemaan ongelmia oman ammatillisen osaamisen puitteissa sekä myös kehittämään toimintaansa.
<b>Osaaja</b>	Osaaja kykenee hahmottamaan toimintaansa ja sen seurauksia. Hän kykenee toimimaan organisaatiossa määriteltujen prosessien ja toimintamallien mukaisesti.
<b>Edistynyt aloittelija</b>	Edistyneellä oppijalla on jonkin verran kykyä tunnistaa, mikä on merkityksellistä toiminnan kannalta. Hän tarvitsee kuitenkin edelleen tukea muiden kuin rutiinomaisten ongelmien ratkaisemiseksi
<b>Aloittelija</b>	Aloittelijalla ei ole kokemusta tilanteista, joita tulee ratkaista. Tämän takia hän tarvitsee erityisesti ohjeita ongelmien ratkaisemiseksi ja toimintansa tueksi.

Stenvall J 2024



DALL-E Pöntinen, 04/2024



# Kiitos

[SANNI.PONTINEN@TUNI.FI](mailto:SANNI.PONTINEN@TUNI.FI)