

Miten päästään tilannekuvan laajamittaiseen hyödyntämiseen?

ProDigial, Tilannekuva-teemaryhmän kokous 29.4.2025
Sari Koskelo ja Sofia Moilanen, Vison Oy

Agenda

- **Missä nyt mennään?**
 - Nykytila – esimerkit
 - Haasteet ja mahdollisuudet
- **Tilannekuvan rakentuminen**
- **Tilannekuvan johtaminen**
- **Tilannekuvajohtamisesta tiedolla johtamiseen**

Missä nyt mennään?



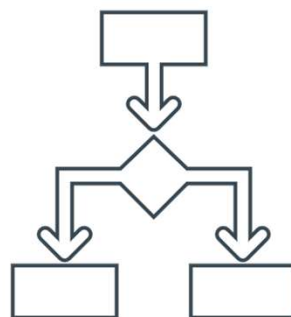
*Tilannekuvaesimerkit, on jätetty
jaettavasta versiosta pois*

Haasteita ja mahdollisuuksia



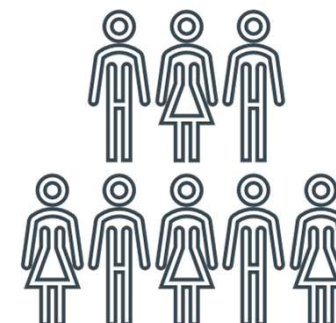
Jokainen tilannekuvaprojekti lähtee nolasta

✓ Vakioitujen ratkaisujen ja kokemusten hyödyntäminen sekä jatkuva parantaminen



Tietoa tuotetaan tilannekuvaa varten eikä synny osana prosesseja

✓ Prosessien johtaminen niin, että ne tuottavat tietoa tilannekuvaan



Muutosvastarinta estää tilannekuvan laajempaa hyödyntämistä

✓ Ihmisten valmentaminen ja mukaan ottaminen, johdon sitouttaminen

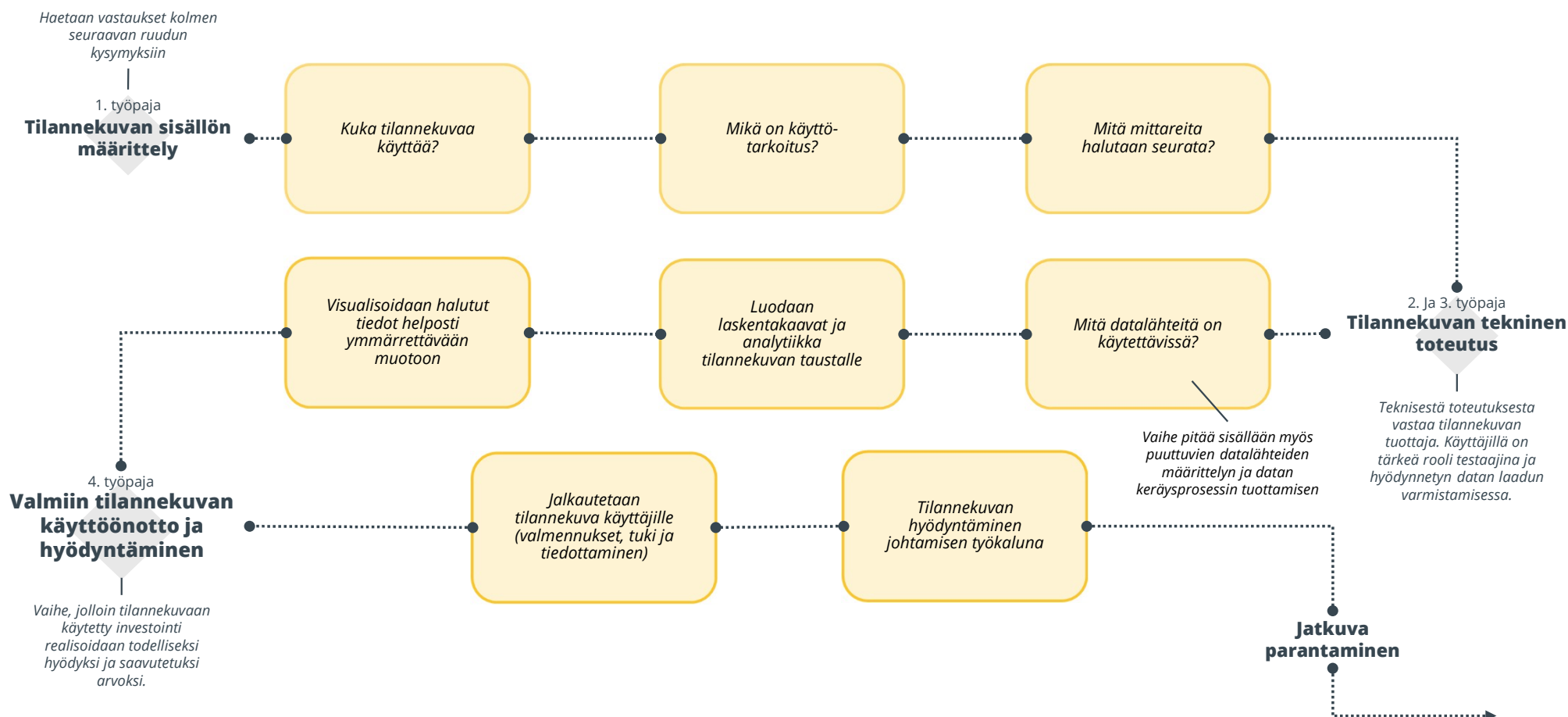
Tilannekuvan rakentuminen

Tilannekuvien sisältö alkaa olla suhteellisen vakioitunut

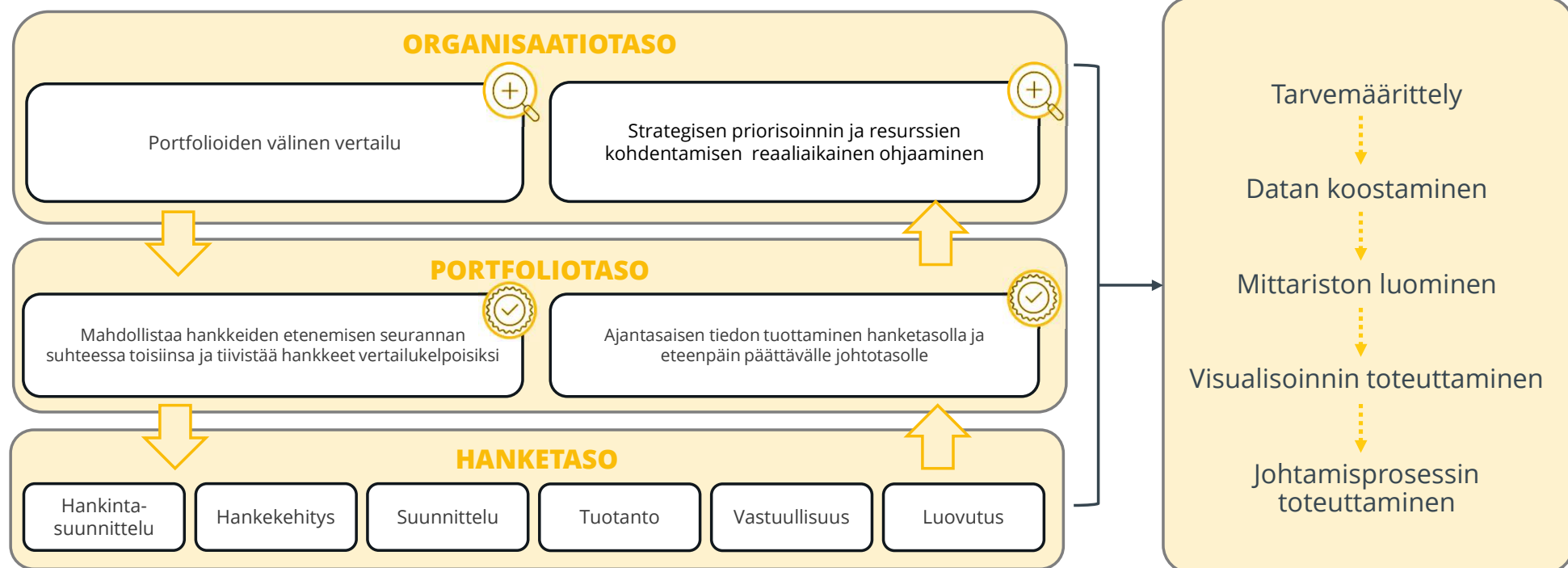
Kustannukset	Aikataulu	Riskit ja mahdollisuudet	Päätöksenteko
Turvallisuus	Hankinnat	Suunnittelun ohjaus	Laatu
	ESG	Muut johtamisen mittarit	

Miten tilannekuva rakentuu?

Riippumatta tilannekuvan käyttötarkoituksesta tuottamisprosessi mukailee seuraavaa



Tilannekuvan eri tasot



Tilannekuvan johtaminen

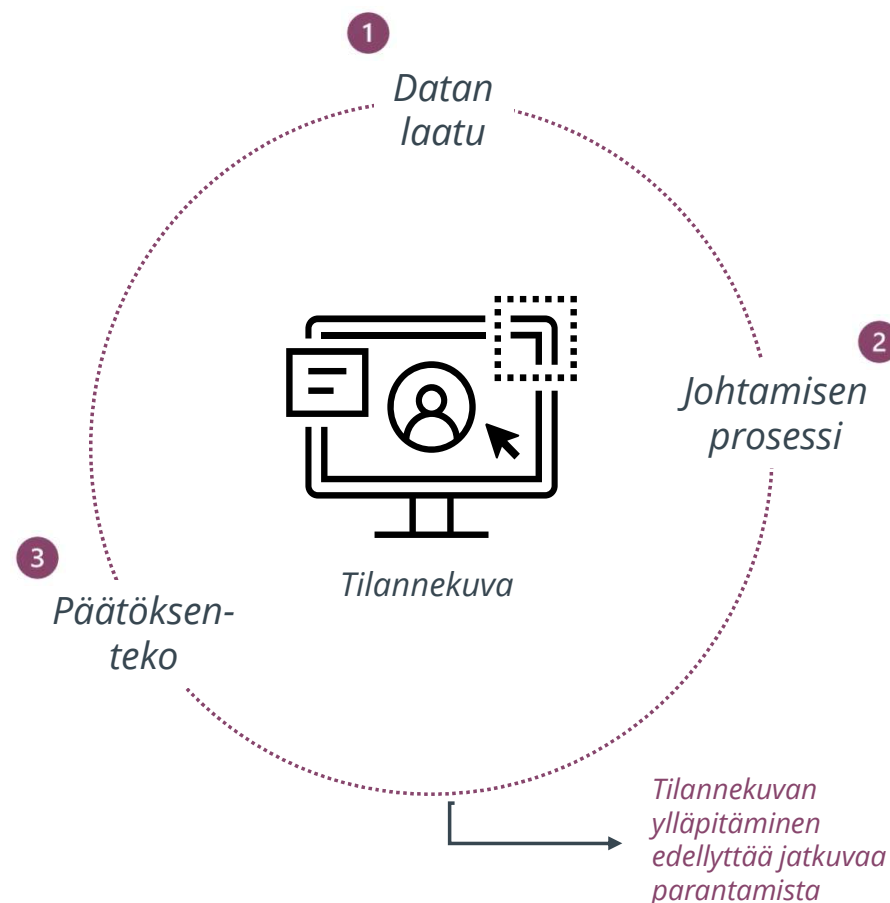
Prosessit tilannekuvan ympärillä

1. Tilannekuva vaatii ympärilleen selkeästi määritellyt prosessit, jotka varmistavat, että tieto syötetään oikeaan paikkaan ja oikea-aikaisesti yhteisten periaatteiden ja toimintamallien mukaisesti

2. Johtamisella varmistetaan, että yhteisesti sovittua prosessia noudatetaan johdonmukaisesti

3. Kun tieto on luotettavaa, sen perusteella voidaan tehdä tietoon pohjautuvia, vaikuttavia päätöksiä.

Näin saadaan luotua tilannekuvasta arvoa tuottava kokonaisuus, joka toimii johtamisen työkaluna ja päätöksenteon tukena.



Kyse on kuitenkin ihmisistä

Tarvitaan:

- sitoutumista yhteisiin tavoitteisiin
- riittävää koulutusta ja valmentamista
- toimintamallien noudattamista ja vakiointia projektista toiseen
- ratkaisukeskeistä asennetta – jatkuvan parantamisen ajattelumalli
- pitkäjänteistä toimintakulttuurin kehittämistä, jota ohjaa tiedolla johtaminen



Tilannekuvajohtamista vai tiedolla johtamista?

Tilannekuvajohtaminen vai tiedolla johtaminen?

OMINAISUUS	TILANNEKUVAJOHTAMINEN	TIEDOLLA JOHTAMINEN
LÄHTÖKOHTA	Ajantasainen tieto: "Mikä tilanne on juuri nyt"	Nykytila, historia ja ennusteet: "Mitä tilannekuva kertoo meille tästä hetkestä ja tulevaisuudesta?"
FOKUS	Projektin tilannetiedon visualisointi	Tiedon laaja hyödyntäminen päätöksenteossa ja projektin johtamisessa
AIKAJÄNNE	Reaaliaikainen ja lyhyen aikavälin toiminta	Proaktiivinen, lyhyen ja pitkän aikavälin toiminta
KÄYTTÖALUEET	Projektin edistymisen seuranta ja poikkeamien hallinta	Tehokas päätöksenteko ja ennakoiva johtaminen
TEKNOLOGIA	Esim. Dashboardit, IoT-laitteet ja karttavisualisoinnit	+ BI-työkalut ja analytiikka

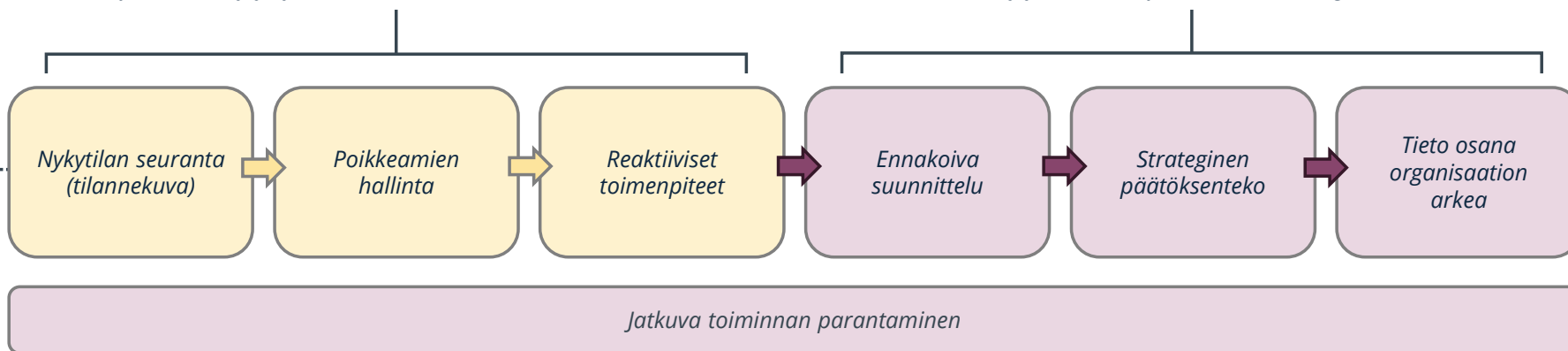
Tilannekuvajohtaminen on perusta tiedolla johtamiselle

TILANNEKUVAJOHTAMINEN

*Mikä on tilannekuvan käyttötarkoitus?
Kuka tilannekuvaa käyttää?
Mihin johtamisen kysymyksiin tilannekuvalla halutaan saada vastaukset?*

TIEDOLLA JOHTAMINEN

*Miten varmistetaan tilannekuvan maksimaalinen hyödyntäminen osana organisaation strategista päätöksentekoa?
Mitä edellytyksiä tiedolla johtaminen vaatii organisaatiolta?*

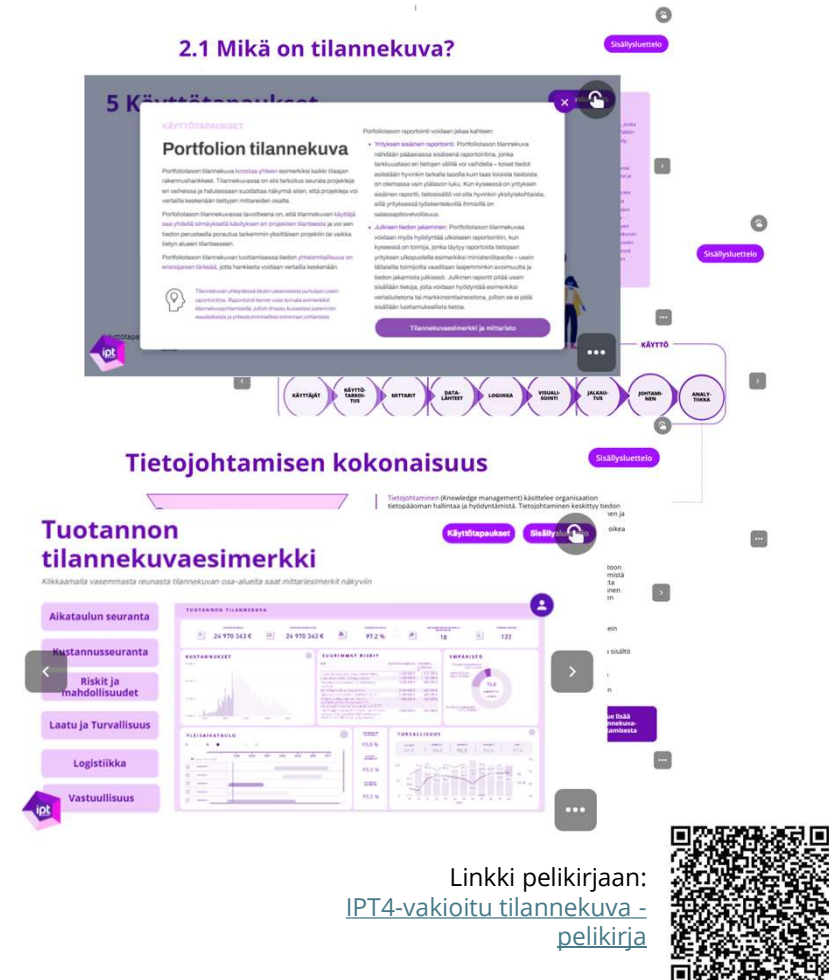


Organisaation kyvykyys tiedon hyödyntämisessä määrittelee sen miltä tasolta lähdetään liikkeelle ja minkä prosessien toiminta on varmistettava ennen seuraavia askeleita

Lopuksi

IPT4 Vakioitu tilannekuva -pelikirja

- **IPT4 Vakioitu tilannekuva pelikirja** on rakennusalan tarpeisiin tuotettu pelikirja, joka tarjoaa tietoa tilannekuvista ja tiedolla johtamisesta sekä tarjoaa mahdollisimman vakiomuotoiset mallit rakennushankkeiden tilannekuvista eri vaiheisiin, joita yritykset ja projektit voivat vapaasti hyödyntää omiin tarpeisiin.
- Pelikirja rakentui osana IPT4 vakioitu tilannekuva –pilottia, joka toteutettiin vuoden 2024 aikana yhdessä Visonin ja IPT tilaajaorganisaatioiden asiantuntijoiden kanssa.
- Pelikirja on saanut julkaisun myötä runsaasti kiitosta ja herättänyt mielenkiintoa entisestään tilannekuvien ympärillä



Linkki pelikirjaan:
[IPT4-vakioitu tilannekuva -pelikirja](#)



Pelikirjan kehittäminen jatkuu



Lisätiedot:

Lars Albäck
lars.alback@vison.fi



vison

Yhdessä enemmän



Sari Koskela

Konsultti, Vison Oy

Sari.koskela@vison.fi



Sofia Moilanen

Konsultti, Vison Oy

sofia.moilanen@vison.fi